

2026 학년도

발전계획 자체평가 작성 매뉴얼

연세대학교 발전계획 관리 플랫폼 (NEXT)

next.yonsei.ac.kr

입력 관련 문의 성과분석팀 ☎ 6247



연세대학교

기획실 IR 센터 성과분석팀

목차

CONTENTS

발전계획 자체평가 개요	3
01 권한 신청	4
02 부서핵심 프로그램 입력	6
2-1. 입력 절차 및 예산 설정	7
2-2. 세부프로그램 · 추진계획 입력	8
2-3. KPI 성과지표 입력	9
2-4. 입력자료 최종제출	10
03 발전계획 자체평가 입력	11
3-1. 평가 자료 불러오기	12
3-2. 평가 내용 입력	13
3-3. 연계 자료 묶어 평가하기	14
3-4. 확인 · 제출	15
붙임 자체평가 작성 예시	16

발전계획 자체평가 개요

접속 방법 연세대학교 발전계획 관리 플랫폼 (NEXT) <https://next.yonsei.ac.kr> → Get Started → 연세포탈 로그인

가. 평가 대상

중장기발전계획 실행과제

+

부서핵심 프로그램

모두 작성

※ 부서핵심 프로그램은 본 매뉴얼 2 장에서 입력 방법 별도 안내

나. 작성 내용

- 1) 2024~2025 년 추진실적 및 KPI 달성 결과에 대한 종합 분석
- 2) 현재 진행 상황 및 향후 추진계획

※ 작성 방법은 본 매뉴얼 및 예시 참고

다. 유의사항

1) 중장기발전계획

- 중간점검 시 입력한 실적을 바탕으로 작성
- 세부프로그램 추가 입력 및 수정 불가

2) 부서핵심 프로그램

- 세부프로그램, 추진계획 및 KPI 입력 후 승인완료 시 보고서 작성 가능
- 통상업무는 제외하고 핵심사업 및 주요 업무 위주로 작성

부서핵심 프로그램이란 ?

학교가 제시한 영역 안에서 각 부서가 자율적으로 입력하는 부서 단위 핵심사업 · 주요 업무

A 학생	A1	학생 활동 및 경험 프로그램 지원
	A2	장학제도 운영
	A3	우수학생 선발체계 구축 및 운영
	A4	AI 기반 인재양성 및 교육역량 강화
B 교원	B1	교원 교육혁신 및 교육역량 강화
	B2	교원 연구혁신 및 연구활동 지원
C 인프라	C1	인프라 유지 및 개선
D 대외 · 재정	D1	대외협력 강화
	D2	기금 운용 및 관리
	D3	지역사회 기여
E 행정	E1	행정 운영 관리 및 효율화
	E2	경상비

01

권한 신청

★ 권한이 없는 부서는 입력 불가

1. 권한 신청

권한이 없는 부서는 부서핵심 프로그램 및 발전계획 자체평가 입력 불가

연세대학교 발전계획

비전-목표-전략

중장기발전계획

예산관리

세부프로그램입력

KPI성과지표입력

입력자료제출

리포트

부서별리포트

중장기전체리포트

부서핵심전체리포트

성과관리

발전계획자체평가

1 권한확인및신청

로그아웃

세션 59:58

권한(신청)현황

권한은 성과분석팀 6247 에서 부여합니다.

교번	이름	캠퍼스	부서명	신청부서	진행사항
		신촌캠퍼스	IR센터 성과분석팀	기획실 / 성과분석팀	승인완료 5

Step1 부서선택

2

구분 선택

본부행정기관

기관 선택

기획실

부서 선택

성과분석팀

Step2 부서선택 리스트

3

기존 기획실 / 성과분석팀

4

신청하기

1

[권한확인및신청] 클릭
화면 우측 상단 버튼 클릭

2

부서 선택 (Step 1)
구분 → 기관 → 부서 순서로 선택

3

신청 부서 확인 (Step 2)
부서선택 리스트에서 확인

4

[신청하기] 클릭
선택한 부서로 권한 신청

5

승인 여부 확인
권한 (신청) 현황 진행사항 ' 승인완료 ' 확인

★ 권한은 성과분석팀에서 부여하며 , 빠른 승인이 필요한 경우 성과분석팀 (6247) 에 문의

02

부서핵심 프로그램 입력

- 2-1. 입력 절차 및 예산 설정
- 2-2. 세부프로그램 · 추진계획 입력
- 2-3. KPI 성과지표 입력
- 2-4. 입력자료 최종제출

★ 부서핵심 프로그램이 없는 경우 03 발전계획 자체평가 입력으로 이동

2-1. 부서핵심 프로그램 입력 절차 및 예산 설정

아래 절차를 모두 마치고 최종제출 후 승인완료를 받아야 발전계획 자체평가 작성 가능



1 단계 예산 설정 시 예산항목별 부서핵심 프로그램 선택 방법

비전-목표-전략

중장기발전계획

중장기발전계획입력

예산관리 1

세부프로그램입력

KPI성과지표입력

입력자료제출

Depth1 목표 선택

부서핵심 > _____

3

A. 학생

B. 교원

C. 인프라

D. 대외-재정

E. 행정

← 뒤로가기 프로그램 등록 취소

Depth 1

Depth2 전략 선택

부서핵심 > A. 학생 > _____

4

부서핵심 A1 학생 활동 및 경험 프로그램 지원

부서핵심 **A2 장학제도 운영**

부서핵심 A3 우수학생 선발체계 구축 및 운영

부서핵심 A4 AI 기반 인재양성 및 교육역량 강화

부서핵심 위 항목에 없는 경우 새로 입력해 주세요.

추가

← 뒤로가기

Depth 2

1 예산관리
좌측 메뉴 클릭

2 예산항목 선택
부서 선택 후 해당 예산항목 [선택] 클릭

3 목표 선택 (Depth 1)
A 학생 ~ E 행정 중 해당 영역 선택

4 전략 선택 (Depth 2)
해당 부서핵심 프로그램 선택

★ 부서핵심 프로그램이 없는 경우 바로 [발전계획자체평가] 로 이동

2-2. 세부프로그램 · 추진계획 입력

연세대학교 발전계획

세부프로그램 년도별 추진계획

세부프로그램 추진계획	2024년 2학기	2025년 1학기	2025년 2학기	2026년 1학기	2026년 2학기	2027년 1학기	2027년 2학기	실적내용	수정	제출확인
A1 학생 활동 및 경험 프로그램 지원 A. 학생 / A1 학생 활동 및 경험 프로그램 지원 /									수정	제출확인
A2 장학제도 운영 A. 학생 / A2 장학제도 운영 /									수정	제출확인
A3 우수학생 선발체계 구축 및 A. 학생 / A3 우수학생 선발체계 구축 /									수정	제출확인
B1 교육혁신 및 교육역량 강화 B. 교원 / B1 교육혁신 및 교육역량 강화 /									수정	제출확인

추진계획 수정 및 점검

당초 추진계획

당초 추진일정

24년 2학기	25년 1학기	25년 2학기	26년 1학기	26년 2학기	27년 1학기	27년 2학기
X	X	X	X	X	X	X

중간점검

24년 2학기	25년 1학기	25년 2학기	26년 1학기	26년 2학기	27년 1학기	27년 2학기
X	X	X	X	X	X	X

실적내용

당초 추진일정 대비 중간점검 실적내용(변경사유)을 입력해 주세요.

반영하기 삭제하기

1 세부프로그램입력
좌측 메뉴 클릭

2 추진계획 추가
신규 추진계획 입력

3 수정
이미 입력한 경우 수정

② 또는 ③ 클릭 시 아래 팝업에서 입력

4 당초 추진계획
핵심사업 · 주요 업무 중심으로 2 줄 이내 입력

5 당초 추진일정
학기별 추진 일정 선택

6 중간점검
학기별 실제 추진 여부 선택

7 실적내용
당초 일정 대비 실적 · 변경사유 입력

8 반영하기
입력 내용 반영

9 제출확인
확인중 → 승인완료 여부 확인

작성 순서

- ① 메뉴 진입 → ② [추진계획 추가] (신규 입력) 또는 ③ [수정] (이미 입력한 경우) 클릭
- ④~⑧ 팝업에서 당초 추진계획 · 일정, 중간점검, 실적내용 입력 후 [반영하기] → ⑨ 제출확인
- 세부프로그램 (당초 추진계획) 은 핵심 일정 위주로 2 줄 이내 입력**

2-3. KPI 성과지표 입력

The screenshot shows the 'KPI 성과지표 입력' (KPI Performance Indicator Input) screen. The main table lists KPIs with columns: 성과지표명 (KPI Name), 단위 (Unit), 2021년 기준값 (2021 Base Value), 2022년 기준값 (2022 Base Value), 2023년 기준값 (2023 Base Value), 2024년 단가 (2024 Unit Price), 2025년 단가 (2025 Unit Price), 2026년 단가 (2026 Unit Price), 2027년 단가 (2027 Unit Price), 2028년 단가 (2028 Unit Price), 실적내용 (Actual Content), 수정 (Modify), and 제출확인 (Submit Confirmation). A modal window titled '성과지표(KPI) 수정' (KPI Modification) is open, showing fields for 성과지표명 (KPI Name), 지표내용 (Indicator Content), 산출식 (Calculation Formula), 지표단위 (Indicator Unit), and a table for 목표 (Target) and 실적 (Actual) values. The '실적' (Actual) table has a yellow highlight for the 2024 column. The '실적내용' (Actual Content) field is also highlighted.

- 1 KPI 성과지표입력
좌측 메뉴 클릭
- 2 KPI 추가
신규 KPI 입력
- 3 수정
이미 입력한 경우 수정

② 또는 ③ 클릭 시 아래 팝업에서 입력

- 4 성과지표명 · 지표내용 · 산출식
지표 정의 입력
- 5 지표단위 · 지표방향
단위 입력 및 방향 선택
- 6 목표
연도별 목표값 입력
- 7 실적
연도별 실적값 입력 (노란 칸)
- 8 실적내용
실적에 대한 내용 입력
- 9 반영하기
입력 내용 반영

② [KPI 추가] (신규 입력) 또는 ③ [수정] (이미 입력한 경우) 클릭 후 ④ ~ ⑨ 입력

★ 입력 완료 후 [입력자료제출] 에서 최종제출 → 승인완료 후 발전계획 자체평가 작성 가능 (2-4 참고)

- 10 제출확인
확인중 → 승인완료 여부 확인

2-4. 입력자료 최종제출

세부프로그램 · 추진계획 · KPI 입력을 마친 후 최종제출

연세대학교 발전계획

비전-목표-전략

중장기발전계획

중장기발전계획입력

예산관리

세부프로그램입력

KPI성과지표입력

입력자료제출

제출현황

리포트

부서별리포트

중장기전체리포트

구분 Filter

본부행정기관

기관 Filter

기획실

부서 Filter

성과분석팀

최종제출하기

최종 제출 후에는 추가 입력이 불가하며 관리자만 해제할 수 있습니다. ☎ 6247

1 입력자료제출
좌측 메뉴 클릭

2 최종제출하기
입력 내용 확인 후 클릭

3 제출 후 수정 제한
추가 입력 불가, 해제는 관리자만 가능 (6247)

최종제출 → 성과분석팀 담당자 확인 → 승인완료

★ 승인완료 후 발전계획 자체평가 작성 가능

03

발전계획 자체평가 입력

- 3-1. 평가 자료 불러오기
- 3-2. 평가 내용 입력
- 3-3. 연계 자료 묶어 평가하기
- 3-4. 확인 · 제출

★ 중장기발전계획 실행과제 + 부서핵심 프로그램 모두 작성

3-1. 평가 자료 불러오기

The screenshot shows the '연세대학교 발전계획' (Yonsei University Development Plan) system. The interface includes a sidebar with navigation options like '중장기발전계획', '예산관리', and '발진계획자세평가'. The main area is titled '2026학년도 발전계획(중장기/부서핵심) 자체평가' (2026 Academic Year Development Plan (Mid-term/Department Core) Self-evaluation). It features filter buttons for '구분 Filter', '기관 Filter', and '부서 Filter'. A '가져올 자료' (Data to Load) section lists categories like '1. 교육' (Education) and '2. 연구' (Research), each with sub-options like '+ 세부프로그램' (Detailed Program), '+ KPI', and '+ 예산' (Budget). A '평가 블록 추가' (Add Evaluation Block) button is visible. A summary bar at the top right shows '문서에 들어가지 않은 자료 9.0 건 / 전체 9건' (9 items not included in the document / total 9 items). Numbered callouts 1 through 7 highlight specific UI elements: 1. Top right navigation bar, 2. '발진계획자세평가' menu item, 3. '구분 Filter' button, 4. '+ 세부프로그램 / + KPI / + 예산' buttons, 5. '+ 전체기본서식' button, 6. '+ 평가 블록 추가' button, 7. '[펼치기]' (Expand) button.

화면 진입 · 부서 선택

- ② 좌측 메뉴 [발전계획자체평가] 클릭
- ③ 구분 → 기관 → 부서 순서로 Filter 선택
부서 선택 시 좌측 [가져올 자료] 에
부서의 과제 목록이 출력됨

평가 자료 불러오기

아래 두 방법 중 하나 선택

- ④ 방법 1: 과제별 [+ 세부프로그램 / KPI / 예산] 클릭
연계 시 여러 과제를 한 블록에 조합 가능 (3-3 참고)
- ⑤ 방법 2: [+ 전체기본서식] 클릭 (일괄 반영)
선택한 자료는 우측에 평가 블록으로 생성됨
- ⑥ 추가 서술 시 [+ 텍스트 입력]/[+ 평가 블록 추가]
- ⑦ [펼치기] 클릭 → 과제별 미반영 자료 표 출력

3-2. 평가 내용 입력

평가 블록별로 비중 · 평가 등급 · 텍스트를 입력함

가져올 자료

+ 전체기본서식

선택한 블록 안에 들어갑니다.

1. 교육

학생주도 전공선택 기반 구축

+ 세부프로그램 + KPI + 예산

2. 연구

지속가능한 성장을 위한 연구성과 질적 내실화

+ 세부프로그램 + KPI + 예산

6. 거버넌스

데이터 기반 대학운영 체제 구축(IR, Institutional Research)

+ 세부프로그램 + KPI + 예산

+ 텍스트 입력

1.1.1 학생주도 전공선택 기반 구축

비중 33.4 % 평가 S A+ A A- B+ B B- C+ C C- D AI 초안

세부프로그램 1.1.1 학생주도 전공선택 기반 구축

1.1.1.4 전공자율선택제 지원 에듀테크시스템 기획 및 개발

'24-2 '25-1 '25-2 '26-1 '26-2 '27-1 '27-2 부서

전공자율선택제 지원을 위한 EduTech 시스템 기획 및 개발

교내 비교과 프로그램 통합 DB 구축

전공별 교육과정 DB 구축

전공선택관련 FAQ RAG시스템 구축

학생 편의성 제고를 위한 적성과 전공 적합도 데이터 시각화

신입생 AI 기반 비교과 활동 지원

위기학생 조기발견 모델 구축

전공자율선택제 도입에 따른 맞춤형 학사행정 제공을 위한 AI 데이터센터 구축 및 운용

성과분석팀

4 텍스트 입력

- 비중 입력**
항목별 비중 (%) 입력
- 평가 등급 선택**
S, A+, A, A-, B+, B, B-, C+, C, C-, D
- AI 초안**
필요 시 활용
- 텍스트 입력**
영역별 텍스트 · 종합 코멘트 입력 (아래 참고)

텍스트 작성 내용

1) 2024~2025 년 추진실적 및 KPI 달성 결과에 대한 종합 분석

2) 현재 진행 상황 및 향후 추진계획

※ 세부프로그램 · KPI · 예산 각 영역마다 텍스트 작성

※ 블록별 종합 코멘트 작성

※ 글자 수 제한은 없으므로 내용에 따라 자유롭게 작성

※ 작성 예시는 불임 참조 (16~19 쪽)

3-3. 연계 자료 묶어 평가하기

여러 과제의 세부프로그램·KPI·예산을 연계성에 따라 한 평가 블록에 조합 가능

구분 Filter

본부행정기관

기관 Filter

기획실

부서 Filter

성과분석팀

가져올 자료

+ 전체기본서식

선택한 블록 안에 들어갑니다.

1. 교육

학생주도 전공선택 기반 구축

+ 세부프로그램

+ KPI

+ 예산

2. 연구

지속가능한 성장을 위한 연구성과 질적 내실화

+ 세부프로그램

+ KPI

+ 예산

6. 거버넌스

데이터 기반 대학운영 체제 구축(IR, Institutional Research)

+ 세부프로그램

+ KPI

+ 예산

+ 텍스트 입력

2026학년도 발전계획(중장기/부서핵심) 자체평가

기획실 성과분석팀

문서에 들어가지 않은 자료 7.0 건 / 전체 9건

실행과제	세부프로그램	KPI	예산
1.1.1 학생주도 전공선택 기반 구축	✓	1.0건	1.0건
2.2.1 지속가능한 성장을 위한 연구성과 질적 내실화	✓	1.0건	1.0건
6.4.2 데이터 기반 대학운영 체제 구축(IR, Institutional Research)	1.0건	1.0건	1.0건

등급을 매기지 않은 평가 블록 1개

블록 1 제목

비중 100 %

평가 S A+ A A- B+ B B- C+ C C- D

AI 초안

삭제

세부프로그램 1.1.1 학생주도 전공선택 기반 구축

• 계획 • 실적

1.1.1.4 전공자선택제 지원 에듀테크시스템 기획 및 개발	'24-2	'25-1	'25-2	'26-1	'26-2	'27-1	'27-2	부서
1. 전공자선택제 지원을 위한 EduTech 시스템 기획 및 개발		• ✓	• ✓	• ✓	• ✓	• ✓	• ✓	성과분석팀
2. 교내 비교과 프로그램 통합 DB 구축			• ✓	• ✓	• ✓			성과분석팀
3. 전공별 교육과정 DB 구축			• ✓	• ✓	• ✓	• ✓	• ✓	성과분석팀
4. 전공선택관련 FAQ RAG시스템 구축			• ✓	• ✓	• ✓	• ✓	• ✓	성과분석팀
5. 학생 편의성 제고를 위한 적성고 전공 적합도 데이터 시각화				• ✓	• ✓	• ✓	• ✓	성과분석팀
6. 신입생 AI 기반 비교과 활동 지원				• ✓	• ✓	• ✓	• ✓	성과분석팀
7. 위기학생 조기발견 모델 구축				• ✓	• ✓	• ✓	• ✓	성과분석팀
8. 전공자선택제 도입에 따른 맞춤형 학사행정 제고를 위한 AI 데이터센터 구축 및 운용			• ✓	• ✓	• ✓	• ✓	• ✓	성과분석팀

세부프로그램 2.2.1 지속가능한 성장을 위한 연구성과 질적 내실화

• 계획 • 실적

2.2.1.1 연구 성과의 질적 향상 지원체계 강화	'24-2	'25-1	'25-2	'26-1	'26-2	'27-1	'27-2	부서
1. 학과별 연구역량 분석보고서 작성 및 체계적 고도화	• ✓	• ✓	• ✓	• ✓	• ✓	• ✓	• ✓	성과분석팀
2. 연구기획 TF 기반 대학 연구분석 체계 구축 및 지속적 고도화				• ✓	• ✓	• ✓	• ✓	성과분석팀
3. 연구중심대학 도약을 위한 핵심 전략 체계 수립						• ✓	• ✓	성과분석팀

- 평가 블록 선택**
묶을 블록 클릭 → 좌측에 '선택한 블록 안에 들어갑니다' 표시
- 연계 자료 추가**
다른 과제의 [+ 세부프로그램 /KPI/ 예산] 클릭 → 블록 내 해당 영역에 추가
- 포함 여부 확인**
[펼치기] 표에서 과제별 ✓ (포함) · 건수 (미포함) 확인

작성 원칙

기본

세부프로그램 1 건 = 평가 블록 1 개

해당 세부프로그램의 KPI · 예산을 선택해 함께 입력

예외

밀접한 프로그램으로 묶어 작성 가능

내용상 밀접한 관련이 있는 세부프로그램끼리 묶어 작성
비중 · 평가 등급은 블록 단위로 부여

묶더라도 세부프로그램 · KPI · 예산 각 영역마다 텍스트 작성
블록별 종합 코멘트까지 작성

※ 작성 예시는 불임 참조 (16~19 쪽)

3-4. 확인 · 제출

발전계획 자체평가

구분 Filter

본부행정기관

기관 Filter

기획실

부서 Filter

성과분석팀

비중 합계 100%

최근 저장 2026/09/22

hwpx 내려받기

html 내려받기

저장

제출

가져올 자료

+ 전체기본서식

선택한 블록 안에 들어갑니다.

1. 교육

학생주도 전공선택 기반 구축

+ 세부프로그램

+ KPI

+ 예산

2. 연구

2026학년도 발전계획(중장기/부서핵심) 자체평가

기획실 성과분석팀

1

등록한 자료 9건이 모두 들어갔습니다

▼ 펼치기

1

1.1.1 학생주도 전공선택 기반 구축

비중 33.4 %

평가 S A+ A A- B+ B B- C+ C C- D

AI 초안

↑

↓

삭제

- 1

누락 자료 확인

[펼치기] 로 미반영 자료 확인
- 2

블록별 비중 확인

블록별 비중 (%) 확인
- 3

비중 합계 확인

합계 100% 확인
- 4

저장

우측 상단 [저장] 클릭
- 5

제출

우측 상단 [제출] 클릭

[펼치기] 클릭 시 화면

문서에 들어가지 않은 자료 7.0 건 / 전체 9건

▲ 접기

실행과제	세부프로그램	KPI	예산
1.1.1 학생주도 전공선택 기반 구축	✓	1.0건	1.0건
2.2.1 지속가능한 성장을 위한 연구성과 질적 내실화	✓	1.0건	1.0건
6.4.2 데이터 기반 대학운영 체제 구축(IR, Institutional Research)	1.0건	1.0건	1.0건

등급을 매기지 않은 평가 블록 1개

- 실행과제별 세부프로그램 · KPI · 예산 반영 여부 표시 (✓ 반영, 건수 미반영)
- 등급 미부여 블록 수 표시 → 모두 반영 시 '등록한 자료 N 건이 모두 들어갔습니다' 표시

유의사항

- '저장하지 않은 변경' 표시가 있으면 저장 전 상태이므로 반드시 [저장] 클릭
- 등급을 매기지 않은 평가 블록이 없도록 확인
- [저장] 만으로는 제출되지 않음 → 작성 완료 후 반드시 [제출] 클릭

붙임

자체평가 작성 예시

★ 세부프로그램 · KPI · 예산 각 영역과 종합 코멘트 작성 예시

2026학년도 발전계획(중장기/부서핵심) 자체평가

기획실 성과분석팀

1. 데이터 기반 대학운영 체제 구축 [평가 S·비중 100%]

[중장기 세부프로그램] 6.4.2 데이터 기반 대학운영 체제 구축(IR, Institutional Research) (● 계획·√ 실적)

6.4.2.2 데이터 기반 대학 운영을 위한 IR(Institutional Research) 기능 강화	'24-2	'25-1	'25-2	'26-1	'26-2	'27-1	'27-2	부서
ㄴ 연세대형 IR 조직신설/조직체계구축/운영체제확립 (성과분석팀 데이터분석산출 → 전략평가팀 데이터활용/환류)	●√	●√	●√	√	√			성과분석팀
ㄴ 연세대형 IR 전문인력양성 (IR인력확충 및 전문교육을 통한 인재양성)		●√	●√	●√	●√	●√	●√	성과분석팀
ㄴ IR시스템: 성과관리 데이터포털 구축/운영/고도화	●√	●√	●√	●√	●√	●√	●√	성과분석팀
ㄴ IR시스템: 의사결정체계 정비지원을 위한 위원회관리시스템 구축	●√							성과분석팀
ㄴ IR시스템: 재정관리 고도화를 위한 중장기발전계획관리플랫폼 구축	●√	●√	●√	√	√			성과분석팀
ㄴ AI기술적용/고도화: AI데이터센터 구축지원을 통한 인프라 개선 및 행정서비스 고도화			●√	●√	●√	●√	●√	성과분석팀
ㄴ AI기술적용/고도화: 맞춤형 학사지원 서비스 제공 위한 RAG기반 챗봇 개발			●√	●√	●√	√	√	성과분석팀
ㄴ IR 대내외 홍보활동 강화 (우리대학교 IR홍보 및 타대학 운영사례 벤치마킹 등)			●√	●√	●√	●√	●√	성과분석팀

[중장기 세부프로그램] 2.2.1 지속가능한 성장을 위한 연구성과 질적 내실화 (● 계획·√ 실적)

2.2.1.1 연구 성과의 질적 향상 지원체계 강화	'24-2	'25-1	'25-2	'26-1	'26-2	'27-1	'27-2	부서
ㄴ 학과별 연구역량 분석보고서 작성 및 체계적 고도화	●√	●√	●√	●√	●√	●√	●√	성과분석팀
ㄴ 연구기획 TF 기반 대학 연구분석 체계 구축 및 지속적 고도화				●√	●√	●√	●√	성과분석팀
ㄴ 연구중심대학 도약을 위한 핵심 전략 체계 수립						●√	●√	성과분석팀

붙임 . 자체평가 작성 예시 (2/3)

1. 연세대형 IR 체계 및 데이터 기반 성과관리 강화

기획실 성과분석팀은 대학 주요 데이터의 수집-검증-분석-전략 활용을 연계하는 연세대형 IR 체계 구축을 추진함. 성과관리 데이터포털, 중장기발전계획관리플랫폼 및 위원회관리시스템을 구축·운영하여 데이터 기반 의사결정 지원체계를 강화함. 대학정보공시와 교육기본통계조사의 자료 요청·취합·검증·오류 대응을 통합 관리하고, 부서별 데이터의 정확성을 점검하여 대내외 평가와 대학 현황 분석에 활용되는 기초자료의 신뢰성을 제고함. 특히 중앙일보 대학평가 과정에서 연구비 실적 변동 원인을 분석하고 의료원 연구비의 교내·외 구분 오류를 확인·정정하는 등 원천데이터 검증 기능을 강화함.

또한 발전전략 자체평가를 성과 데이터화 → 성과관리위원회 평가 → 발전과제 발굴 → 심층분석 → 발전전략 반영으로 연결하는 환류체계를 구체화하여 자체평가가 실질적인 전략 개선으로 이어질 수 있는 기반을 마련함.

2. 연구성과 분석 및 전략 연계 고도화

데이터 기반 의사결정 고도화를 위해, 연구성과 분석을 방대한 연구력 확인 데이터를 규합하여 실시함. 연구성과 분석을 단순 논문량·평균 영향력 비교에서 분야별 경쟁력, 협업 유형, 대학 간 격차 원인 분석으로 확대함. 글로벌 주요 대학 및 국내 경쟁대학과의 비교를 통해 연구 참여 비중과 동일 유형 내 영향력 차이를 구분하고, 우수 연구자 연결 → 콜로퀴엄 → 공동연구 → 반복 협업으로 이어지는 연구 네트워크 강화 전략을 제안함.

3. AI 기반 행정서비스 및 데이터 활용 확대

통합 데이터포털 고도화와 대학정보공시 AI봇·RAG 기반 질의응답 서비스 개발을 추진하고 있음. 학사정보고도화TF에서는 대학요람·학사시스템·학사지원팀 자료를 교차 검증하여 2010~2026학번 졸업요건 표준화 및 검증체계 구축을 지원하고, 비교과 통합을 위한 데이터·운영체계 연계 방안을 검토함.

향후에는 구축 자체보다 정확성·활용도·업무개선 효과를 중심으로 성과를 관리하여 시스템 구축 성과가 실제 행정 및 의사결정 개선으로 연결되도록 할 계획임.

[중장기 KPI] 6.4.2 데이터 기반 대학운영 체제 구축(IR, Institutional Research)

6.4.2.2 데이터 기반 대학 운영을 위한 IR(Institutional Research) 기능 강화	단위	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2035	부서
↳ IR 전담 조직의 적정 구성	%	0	0	0	2020100.0%	6060100.0%	80	100	100	성과분석팀
↳ 기획역량을 갖춘 IR 전문인재 양성 (누적)	명	0	0	0	00100.0%	11100.0%	2	3	10	성과분석팀
↳ 데이터기반 의사결정지원 성과관리체계 구축 (누적)	건	0	0	0	11100.0%	33100.0%	4	5	8	성과분석팀
↳ AI 데이터센터 구축을 통한 인프라 개선 및 행정서비스 고도화 (누적)	건	0	0	0	00100.0%	11100.0%	2	3	5	성과분석팀
↳ IR 대내외 홍보활동 강화 (누적)	건	0	0	0	00200.0%	24200.0%	4	6	20	성과분석팀
↳ IR 보고서·데이터 활용 만족도	점						3.7	3.8	4	성과분석팀

붙임 . 자체평가 작성 예시 (3/3)

기획실 성과분석팀은 연세대형 IR 체계 구축과 데이터 기반 의사결정 지원 기능 강화를 중심으로 성과관리 기반을 지속적으로 확충함. 2024~2025년에는 IR 전담 조직 구성과 데이터 기반 의사결정지원 성과관리체계 구축에서 각각 목표 대비 100.0%를 달성하였으며, IR 전문인재 양성과 AI 데이터센터 구축을 통한 인프라 개선·행정서비스 고도화도 계획된 목표를 달성함. 특히 대내외 IR 홍보활동은 2025년 목표 2건 대비 4건을 수행하여 200.0%의 달성률을 기록함.

2026학년도에는 기존의 조직·인프라 구축에서 한 단계 나아가 데이터의 품질과 활용도를 높이고 분석 결과를 대학 전략 및 성과관리와 연결하는 데 중점을 두고 있음. 이에 따라 IR 전담 조직 구성 100%(초과달성), 전문인재 양성 2명, 성과관리체계 구축 4건, AI 데이터센터 및 데이터·AI 기반 서비스 구축 2건, 대내외 확산 활동 4건을 추진하고, 보고서·데이터 활용 만족도 3.7점을 목표로 설정하여 구축 성과뿐 아니라 실제 활용 성과까지 관리하고자 함.

[중장기 예산] 6.4.2 데이터 기반 대학운영 체제 구축(IR, Institutional Research)

6.4.2.2 데이터 기반 대학 운영을 위한 IR(Institutional Research) 기능 강화	2024	2025	2026	2027	부서
↳ 교비	————	22,857,000 23,734,518 103.8%	22,857,000	22,857,000	성과분석팀
↳ 국고	————	12,000,000 12,000,000 100.0%	12,000,000	12,000,000	성과분석팀

2025학년도에는 데이터 기반 대학 운영을 위한 IR 기능 강화 사업에 교비 23,734,518원, 국고 12,000,000원을 집행하여 계획된 사업을 안정적으로 추진함. 교비는 당초 계획 대비 103.8%, 국고는 100.0%의 집행률을 기록함.

2026~2027학년도에는 연도별 교비 22,857,000원, 국고 12,000,000원 규모의 예산을 기반으로 데이터·AI 인프라 고도화, 성과관리체계 운영 및 IR 분석·활용 확대 등 주요 과제를 지속 추진할 계획임.

종합 검토 결과

기획실 성과분석팀은 연세대형 IR 체계 구축을 기반으로 대학 주요 데이터의 수집·검증·분석과 전략적 활용을 연계하는 데이터 기반 대학 운영체계를 단계적으로 고도화하고 있음. 성과관리 데이터포털, 중장기발전계획관리플랫폼 및 위원회관리시스템 구축·운영을 통해 의사결정 지원 기반을 확충하였으며, 대학정보공시·교육기본통계 등 주요 원천데이터의 정합성 검증과 대내외 평가 대응을 통해 데이터 신뢰성을 강화함.

또한 연구성과 분석을 분야별 경쟁력과 협업구조, 대학 간 격차 원인 분석으로 심화하고, 발전전략 자체평가 결과를 성과 데이터화-부서평가-발전과제 발굴-심층분석-전략 반영으로 연결하는 환류체계를 구체화하는 등 IR 기능을 단순 데이터 관리에서 전략적 의사결정 지원 기능으로 확대하고 있음. AI 데이터센터 및 RAG 기반 질의응답 서비스, 학사정보 표준화 등 데이터·AI 기반 행정서비스 고도화도 병행 추진하고 있음.

2024~2025학년도 주요 KPI는 대부분 목표를 달성하거나 초과하였으며, 예산 역시 계획된 사업 추진에 적절하게 집행됨. 향후에는 조직·시스템의 구축 건수 중심에서 벗어나 데이터 정확성, 분석 결과의 정책 활용도, 행정업무 개선 효과 및 사용자 만족도 등 실질적 활용 성과 중심으로 성과관리를 고도화할 필요가 있음. 아울러 2026학년도 이후 추진과제는 완료·진행·계획 단계를 명확히 구분하여 관리하고, IR 전담 조직 구성 목표 등 일부 지표는 조직 운영의 효율성과 IR 기능의 실질적 수행 수준을 보다 적절히 반영할 수 있도록 지표의 정의와 목표 수준을 재검토하고자 함.